

## Reporte Anual de Proyecto\*

Nombre del Proyecto	Búsqueda de Nuevos Mercados para Frutas y Hortalizas. PROYECTO: INT/12K02 (00066443-00082619)
Fecha de entrega al PNUD	Febrero 2013
Realizado por	PROMPERU

Award ID	INT/12/K02	
	00066443	
Project ID	00082619	
UNDAF Outcome(s):	Prodoc	
Expected CP Outcome(s):	Prodoc	
Expected Output(s):	Las Agencias de Promoción de Exportaciones de Perú, Colombia y Ecuador cuentan con información detallada y actualizada del mercado australiano con el propósito de introducir o incrementar las ventas de los productos seleccionados lo cual redundará en mayores exportaciones, empleos y calidad de vida en los países participantes. Dicha información será transmitida a la comunidad empresarial, con el fin de capitalizar las oportunidades comerciales detectadas.	
Implementing Partner:	PROMPERU	
Responsible Parties:	Agencia de Promoción de Exportaciones PROMPERU	
Award Start Date	Marzo 2012	
Award End Date	Diciembre 2013	
Total Award Amount	US\$ 55,820	

#### Breve descripción del Proyecto

Type of Project: Interregional

Title: "Búsqueda de Nuevos Mercados para Frutas y Hortalizas."

Sector: Agroindustria

Beneficiares: PROMPERU (Perú), CORPEI (Ecuador), PROEXPORT (Colombia)

Duration of Project: Veinte (20) meses Estimating starting Date: March 2012

PGTF inputs: US\$ 22,000 Other inputs: US\$ 33,820 Total cost of project: US\$ 55,820

#### Descripción de los principales logros del proyecto a lo largo de la vida del proyecto

PROMPERU como entidad líder del Proyecto "Búsqueda de Nuevos Mercados para Frutas y Hortalizas" tiene a cargo su implementación, como parte de un compromiso con el Programa de las Naciones Unidas PNUD, entidad que canaliza el financiamiento otorgado por el fondo fiduciario de Pérez Guerrero.

Este proyecto tiene como objetivo brindar a los organismos de promoción de exportaciones de la región, información detallada y actualizada sobre el desarrollo del sector de frutas y hortalizas del mercado australiano con el propósito de introducir o incrementar las ventas de los productos seleccionados y de interés para cada uno de ellos.

En razón de que Australia constituye una economía diversificada con indicadores de crecimiento económico y PBI percápita entre los más altos del mundo, una industria manufacturera que gira alrededor de la industria de frutas y hortalizas, elevado nivel de vida, gran demanda hacia productos con valor agregado y consumo de productos sanos y saludables; se ha considerado necesario elaborar un estudio en dicho mercado. Este documento servirá de base para proporcionarnos información de fuente primaria sobre las necesidades actuales que tiene el consumidor australiano, conocer las nuevas tendencias y exigencias así como la red de agentes económicos que operan en dicho mercado.

La implementación de este proyecto contribuirá a qué las tres agencias de promoción de exportaciones PROMPERU, CORPEI y PROEXPORT continúen efectuando acciones conjuntas que creen sinergias entre ellas y contribuyan a que las empresas de sus respectivos países mejoren su competitividad en los mercados internacionales.

Para ello, el proyecto comprende tres etapas: (a) la elaboración de un reporte del mercado australiano sobre el potencial y las características de los sectores y productos priorizados para cada país; (b) la realización de una prospección del mercado; y (c) la difusión de información especializada del mercado australiano al sector empresarial de Perú, Colombia y Ecuador a través de nueve talleres.

Los logros obtenidos actualmente se concretan en:

- La elaboración de un estudio de mercado, el cual permite a PROMPERU, CORPEI y PROEXPORT acceder a un mercado de consumidores con un poder adquisitivo muy elevado, preferencia hacia productos agrícolas.
- Conocimiento de las exigencias del mercado australiano en materia comercial así como del perfil
  del consumidor; información que se profundizará cuando se realice la prospección en dicho
  mercado.

El éxito del proyecto, en esta primer fase, se traduce en los siguientes aspectos:

- 1. Trasmisión de conocimientos sobre las oportunidades del mercado australiano en materia de alimentos (frutas y hortalizas).
- 2. Beneficios generados para las agencias de promoción en la obtención de información especializada.

#### II) PERFORMANCE DEL PROYECTO

Resultado 1  Las agencias de promoción de exportaciones de Perú, Ecuador y Colo con información actualizada del mercado australiano relacionado con los productos priorizados de cada país, la cual será transmitida a empresarial con el fin de capitalizar las oportunidades comerciales determinados.		
Línea de base	Tres agencias de promoción: PROMPERU, CORPEI y PROEXPORT totalmente provistas de información especializada sobre cadenas de comercialización, canales de distribución, supermercados, acceso al mercado, exigencias sanitarias, entre otros para el sector de frutas y hortalizas en Australia.	
Meta	Tres agencias de promoción plenamente informadas.	
Indicador	<ol> <li>Indicador de resultado: Medidas de progreso a través del resultado.</li> <li>Un (1) reporte del mercado australiano para sectores y productos priorizados de cada país.</li> <li>Tres (3) informes de la misión de prospección al mercado australiano, lista de contactos de distribuidores, retailers y compradores visitados.</li> <li>Nueve (9) talleres de difusión en los 3 países participantes dirigidos a la comunidad empresarial de cada país (en las ciudades capitales y en regiones).</li> </ol>	

	2012-2013	Comentarios	
% total de logro del Resultado 1 Promedio % de logro actividades en los años	39% (ejecución abril - diciembre 2012)	El proyecto contempla tres etapas. Durante el 2012 se ha culminado la primera etapa que corresponde a la elaboración del estudio de mercado y el logro obtenido está en función al total del presupuesto asignado. De manera específica, el grado de avance para 2012 con relación a los resultados esperados del proyecto corresponde al 39%.  De acuerdo al estudio de mercado para el sector de frutas y hortalizas en Australia, se presentaron tres entregables: el entregable 1 sobre la Metodología de estudio, el entregable 2 sobre Contactos y agenda de reuniones y el tercer entregable sobre el desarrollo del estudio propiamente. El primero de ellos se entregó el 22 de octubre, el segundo el 05 de noviembre; y el tercero el 10 de diciembre del 2012.  Para obtener el 100% del logro deseado queda por ejecutar la segunda y tercera etapa, correspondiente a la prospección del mercado y a la difusión de información especializada del mercado australiano al sector empresarial de Perú, Ecuador y Colombia mediante la ejecución de nueve talleres.  Para mayor detalle, el valor del servicio de la consultoría asumido por PROMPERÜ fue de US\$ 31.500.  Durante el ejercicio del 2012 se efectuó el pago total por este servicio.	

Performance del Proyecto			
	2012 – 2013	Comentarios	
	39%	El proyecto ha permitido:	
Total % de logro de resultados		<ol> <li>Que tres (3) agencias de promoción (PROMPERU, CORPEI, y PROEXPORT) reciban información especializada para la oferta exportable de interés de cada una de ellas. El logro de este resultado es aún parcial.</li> <li>Estrechar los lazos para crear sinergias entre las agencias, basados en el intercambio de sus experiencias sobre el trabajo de promoción realizado en materia de alimentos. En proceso por cuanto el intercambio de información, sugerencias y recomendaciones es de carácter permanente.</li> <li>Obtener información de importadores de frutas y hortalizas del mercado australiano. El logro de este resultado es aún parcial por cuanto queda por realizar las reuniones con importadores y visitas a puntos de venta, avance que culminará con la presentación del informe de prospección del mercado.</li> </ol>	

- Identificar los productos de mayor crecimiento en Australia y priorizar las frutas y hortalizas con potencial exportador. Grado de avance parcial lo que se corroborará con la misión de prospección.
- 5. Establecer el perfil del consumidor australiano, así como sus preferencias y tendencias. *Grado de avance parcial lo que se corroborará con la misión de prospección.*
- Contar con información de los requisitos sanitarios, fitosanitarios, regulaciones, aranceles y otros requerimientos del mercado para el ingreso de las frutas y hortalizas. Grado de avance parcial lo que se corroborará con la misión de prospección y el tercer entregable del estudio.
- 7. Definir la estructura y características de la cadena de distribución para los productos priorizados. *Grado de avance parcial lo que se corroborará con la misión de prospección.*
- Identificar los principales canales de comercialización, posición y participación en el mercado australiano. Grado de avance parcial lo que se corroborará con la misión de prospección.
- 9. Facilitar de información necesaria para determinar una estrategia comercial que permita el posicionamiento en el mercado australiano. *Grado de avance parcial lo que se definirá al término del proyecto.*

#### III) PRINCIPALES PROBLEMAS Y OBSTACULOS A LA IMPLEMENTACION

Describir los principales obstáculos experimentados durante la implementación. Incluir las medidas que han sido adoptadas para enfrentar las dificultades.

Descripción	Medidas adoptadas
Dificultad para conseguir el concurso de un consultor internacional en materia comercial con experiencia en el sector de alimentos.	La principal dificultad que se tuvo y ocasionó que el proyecto no culmine en el periodo programado, corresponde a la búsqueda de un consultor que reúna las características del perfil requerido; así como el consultor cuya propuesta y/o actividad económica se ajuste a las necesidades del proyecto.
	Los términos de referencia planteados por la Dirección en una primera instancia fueron muy ambiciosos, considerando que el presupuesto asignado para cubrir este servicio fue reducido.
	Pese a ello, se emprendió la búsqueda de un consultor ad hoc que responda a las necesidades del proyecto, teniendo como premisa que era necesario que los consultores se desempeñen en la operatividad del comercio de frutas y hortalizas.
	A esta inquietud no se tuvo respuesta inmediata, por cuanto era necesario traducir dichos términos de referencia al inglés por la dificultad de su comprensión.
	Por otra parte el presupuesto asignado no se ajustaba a las expectativas de los posibles consultores.
	Ello nos obligó a replantear el presupuesto asignado y continuar en la búsqueda de consultores internacionales resolviendo contratar a una empresa que reúna las condiciones requeridas.
	En este proceso se contactó a funcionarios involucrados en el tema del comercio exterior, solicitándoles relación de posibles consultores. Entre ellos citamos:
	- AUSTRADE, Organismo de Promoción de

Exportaciones de Australia - CORPEI, Organismo de Promoción de	
<ul> <li>Exportaciones de Ecuador, y</li> <li>PROEXPORT, Organismo de Promoción de Exportaciones de Colombia</li> </ul>	
<ul> <li>Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú</li> <li>Embajada de Perú en Australia</li> </ul>	
Inicialmente se solicitó relación de consultores a los organismos citados; sin embargo considerando que el costo de la consultoría sería cubierto por PROMPERÚ de manera paralela al proyecto, de común acuerdo se resolvió que el proceso de contratación del consultor	
internacional tenía que ajustarse a los procedimientos	

#### IV) Lecciones aprendidas\*\*

Describir brevemente las lecciones aprendidas durante la vida del proyecto. incluí algunas sugerencias (con control de cambios, que propongo a partir de la lectura de este mismo documento)

administrativos de la institución ejecutora; por lo cual se contrató a la empresa Euromonitor Internacional.

	control de cambios, que proporige a partir de la fectura de este mismo decamento,			
	Description			
1	La importancia de una definición adecuada de los criterios a considerar en el perfil requerido para la búsqueda y selección de los consultores internacionales, tomando en cuenta además el presupuesto establecido para el servicio a prestar			
2	La predisposición y apertura de los representantes de PROMPERU, CORPEI y PROEXPORT de proporcionar información sobre su oferta exportable ha permitido una ágil coordinación para las actividades del proyecto?? (qué ventaja se obtuvo con esta predisposción?)			
3	La metodología utilizada que consistió en coordinaciones permanentes y aportes de los funcionarios responsables de cada agencia de promoción nos dio resultados positivos dado que se establecieron acciones en conjunto de interés y satisfacción para cada agencia, las mismas que a pesar de ser organismos de promoción latinoamericanos cuentan con su propia dinámica de trabajo y organización.			
4	Aseguramiento de la calidad en la elaboración del estudio mediante la revisión exhaustiva en los contenidos de los entregables presentados.			
5	Finalmente, cabe recalcar que gracias al trabajo en equipo realizado entre el organismo ejecutor en coordinación con la unidad de cooperación, la unidad administrativa de PROMPERU y el PNUD, los avances logrados han sido exitosos y se espera culminar el proyecto alcanzando los resultados previstos.			

- \* El presente modelo de Reporte Final de Proyecto tiene que ser llenado en todas sus partes que representan requisitos mínimos. El reporte puede ser complementado con información adicional a discreción del proyecto.
- \*\* Las lecciones aprendidas se refieren a aquellos aprendizajes, positivos y negativos, basados en la experiencia, relativos a formas de resolver problemas y/o maneras de llevar adelante actividades que puedan servir a otros actores en procesos similares. Las lecciones aprendidas del IFP podrán servir como insumo para las evaluaciones de proyecto, así como para compartir con los demás proyectos que se implementan en conjunto con el Gobierno.

# PROMPERU Programa – Visita a Australia 10 -16 Junio 2013



Preparado por Henry Camacho – Consultor Negocios Agrícolas

#### **Contactos:**

**Henry Camacho - Consultor** 

Celular: +61 4 3062 8325

Email: henry.e.camacho@gmail.com

Skype: h.e.camacho

María Luz Olivares Solórzano

**PROMPERU** 

Inteligencia de Mercados

Phone: +51 1 616 7400 Extension 2411

Celular: 999092220

Email: molivares@promperu.gob.pe

Skype: mary.olivares.s

#### Acomodación:

**Brisbane** (1 Noche) - Julio 10 Rendezvous Studio on Geroge

Direccion: 103 George Street Brisbane QLD 4000 Australia

Telefono: +61 7 3221 6044

Sídney (3 Noches) - Julio 11 a Julio 13

Y Hotel Hyde Park

Direccion: 5-11 Wentworth Ave Sydney 2000

Telefono: +61 2 9264 2451 or 1800 994 994 (En Australia)

Melbourne (2 Noches) - Julio 14 y Julio 15

Oaks on Market

Direccion: 60 Market St, Melbourne VIC 3000

Telefono: +61 38631 1111

## Programa

Día 1 – Lunes 10 Junio (Brisbane)

Hora	Actividad	Comentarios
11:35 am	Llega a Brisbane Aeropuerto Domestico. Vuelo: QF516	El grupo será recogido por Henry Camacho
12:00 pm	Traslado al Hotel	Rendezvous Studio on George Direccion: 103 George Street Brisbane QLD 4000 Australia Telefono: +61 7 3221 6044
2:30 pm – 4:30 pm	Visita a supermercados      Coles     Woolworths	

## Día 2 – Martes 11 Junio (Brisbane)

Hora	Actividad	Comentarios
7:30 am	Visita a Brisbane Wholesale Markets Contacto: Vanessa Kennedy / Lisa Dwyer Teléfono: +61 4 38388111 / +61 4 0716 0662  Descripción: Visita al principal centro de venta al por mayor de Brisbane y la parte norte de Australia. En este se encuentran localizados Importadores de Exportadores de productos agrícolas.	Brisbane Markets 252 Sherwood Rd, Rocclea QLD
9:00 am	Reunión - CSI Group Contacto: Glyn Parry Teléfono: +61 7 3848 1299  Descripción: Grupo importador de Frutas y verduras bien establecido en Australia. Actualmente importan espárragos y están interesados en otro productos si las regulaciones lo permiten.	Brisbane Markets 252 Sherwood Rd, Rocclea QLD

10:00 am	Reunión - A.S Barr Contacto: Joe Saina Teléfono: +61 7 3278 3744  Descripción: Empresa con amplia red distribución de verduras y frutas en Australia. Lleva mas de cuatro años importando espárragos y ajo desde Perú.	F Block Brisbane Markets Sherwood Rd Rocklea QLD 4106
1:00 pm	Reunión - Vision International Forwarding Contacto: Andrew Corredor Teléfono: +61 7 3866 7900  Descripción: Empresa de logística encargada del proceso de importación e exportación. Actualmente trabaja con clientes importando productos de Latino América.	729 Macarthur Avenue Central, Pinkenba QLD 4008
3:00pm	Reunión – Department of Agriculture, Fisheries and Forestry Contacto: Mr Greg Messiter – Director Cargo Animal and Plant Teléfono: +61 7 3246 9061  Descripción: Departamento de Cuarentena Australiano encargado del área de regulación e inspección de productos de origen animal y vegetal (Importación – Exportación).	42-44 Qantas Drive, Eagle Farm QLD 4009
8:25 pm	Vuelo de Brisbane a Sídney Vuelo: QF557	
10:00 pm	Llegada a Sídney – Traslado al Hotel	Y Hotel Hyde Park Direccion: 5-11 Wentworth Ave Sydney 2000 Telefono: +61 2 9264 2451

Día 3 - Miércoles 12 Junio (Sídney)

Hora	Actividad	Comentarios
8:00 am	Visita a Sydney Markets Teléfono: +61 2 9360 7620  Descripción: Visita al principal centro de venta al por mayor y de distribución de productos agrícolas en Australia.	Sydney Markets Plaza Business Centre 250-318 Parramatta Road,Sydney Markets, NSW 2129
9:00 am	Reunión – Antico International Contacto: Hugh Molloy Teléfono: +61 2 9764 3833  Descripción: Empresa importadora y distribuidora de frutas y hortalizas; reconocida por sus estándares de seguridad y calidad. No tienen experiencia importando de Perú.	Warehouse G, Sydney Markets NSW 2129
11:00 am	Reunión - Directus International Contacto: Richard King Teléfono: +61 2 9844 2100  Descripción: Empresa Importadora y distribuidora de productos frescos y procesados. Importadores de productos Peruanos incluyendo granadillas y mango.	96 Woolwich Rd, Hunters Hill NSW
1:00 pm	Reunión - Fresh Produce Group Contacto: David Antico Teléfono: +61 2 9704 8300  Descripción: Compañía la cual participa a lo largo de toda la cadena – desde la importación hasta el comercio minorista. Actualmente importa espárragos y esta interesado en ampliar el rango de productos importados.	Shed X, Sydney Markets NSW 2129 Australia
3:00 pm	Reunion – Only Fresh Contacto: Luis Lequerica Telefono: +61 4 0 69 6500  Descripción: Importador y Distribuidor de flores frescas de Colombia	47 Bachell Avenue, Lidcombe 2141 NSW

Día 4 – Jueves 13 Junio (Sídney)

Hora	Actividad	Comentarios
9:00 am	Reunión Montague Fresh Exports Contacto: Michael Silm Teléfono: +61 2 9642 2071 / +61 4 1238 8907  Descripción: Empresa exportadora la cual ha establecido recientemente el	33-37 Cosgrove Rd, Strathfield South, NSW
	departamento de importación. Interesada en estableces contacto con proveedores de Latino América.	
10:30 am	Reunion – Purveyors International Contacto: Robin Johnson Teléfono: +61 2 9211 1555  Descripción: Empresa importadora con previa experiencia importando espárragos de Perú. Dejaron de importar debido a dificultades encontradas con los proveedores en relación con los tiempos de entrega y calidad. Interesados en explorar nuevas oportunidades.	66/330 Wattle Street, Ultimo NSW
1:00pm – 5:00pm	PMA Fresh Connections – Feria Comercial.  Descripción: Feria Comercial la cual perfila las mayores empresas de Australia relacionadas con la producción y distribución y venta de productos agrícolas.	Sydney Convention and Exhibition Centre.

## Dia 5 – Viernes 14 Junio (Melbourne )

Hora	Actividad	Comentarios
6:00am	Vuelo Sídney a Melbourne	
	Vuelo: QF41	
7:35 am	Llegada a Melbourne – Traslado a Melbourne Wholesale Markets	Melbourne Wholesale Markets. 542 Footscray rd, West Melbourne. Victoria
9:00 am	Reunión – Holman Fresh	Market Box 49, Stores
	Contacto: David Holam	111-120, 542 Footscray

	Teléfono: +61 4 1834 5350  Descripción: Empresa distribuidora la actualmente importa esparrago a través de un intermediario. Ha estado distribuyendo espárragos Peruanos por mas de 15 años.	Road, West Melbourne, Victoria
11:00 pm	Reunión – Delica Global Contacto: Brent Lawson Teléfono: +61 4 3884 1536  Descripción: Compañía global la cual tiene sedes en Perú y Australia. Lleva importando espárragos por mas de seis años. Identificada en el estudio como un socio ideal para exportadores peruanos.	12-14 Trade Park Drive, Tullamarine, Victoria
2:30 pm	Reunión - Valley Fresh International Contacto Garth Lockyer Teléfono: +61 3 8368 2808  Descripción: Empresa importadora la cual no ha tenido ningún vinculo con Perú. Esta muy interesada en estableces vínculos con Perú y otros países en Latino América.	1-11 Bliss Court, Derrimut Victoria

### Día 6 - Sábado 15 Junio (Melbourne)

Hora	Actividad	Comentarios
9:00 am -	Visita a supermercados	
11:00 am	- Coles	
	- Woolworths	
	- Aldi	
11:00 am –	Visita a Yarra Valley – Zona	
5:00pm	productora de uvas y vinos.	
	<b>Descripción:</b> Visita a la principal zona	
	productora de uvas y vinos en	
	Australia. La visita ofrece la	
	oportunidad para ver en forma	
	detallada la producción de uvas en	
	Australia.	

## Dia 7 – Domingo 16 Junio (Melbourne – Sídney- Santiago )

Hora	Actividad	Comentarios
6:00 am	Vuelo Melbourne a Sídney	
	Vuelo: QF400	
7:25	Llegada a Sídney – Transferencia a aeropuerto internacional	
9:25	Vuelo Sídney – Santiago de Chile (Chile) Vuelo: QF 321	Llegada a Santiago de Chile - 11:35 am - (Domingo 16 Junio)